



Escola Superior de Enfermagem de Coimbra



**RELATÓRIO DE ACTIVIDADES
DO GABINETE DE EMPREENDEDORISMO
ANO 2012**

Pedro Miguel Dinis Parreira

Coordenador do GE

Fevereiro de 2012

ÍNDICE

Introdução.....	3
1 – Actividades realizadas.....	5
1.1 - Organização de Eventos.....	5
1.2 - Investigação.....	7
1.3 - Bolsas e outras atribuições.....	7
1.4 - Divulgação.....	8
1.5 – Concursos.....	9
1.6 – Saídas.....	10
1.7 - Parcerias.....	10
1.8 - Publicações.....	10
1.9 - Reuniões.....	11
1.10 - Outros dados.....	12
2 - Comunicações nacionais e estrangeiras (orais e posters; moderações de mesas; comunicações científicas e organizadoras).....	12
3 – Acções de formação frequentadas.....	13
4 – Nota final.....	14
ANEXOS.....	15

INTRODUÇÃO

O GEESEnfC, Gabinete de Empreendedorismo da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra, conta já com uma atividade diversificada no fomento do empreendedorismo.

Pretende-se neste documento, apresentar de forma simples, objectiva e concisa as actividades realizadas durante o ano civil de 2012. Tendo em conta que a participação no grupo do GEESEnfC é voluntária, a equipa em Novembro de 2012, viu-se reduzida em dois elementos, dada a necessidade em compatibilizar interesses legítimos de percurso profissional, presentemente incompatíveis com participação mais ativa nas actividades do GEESEnfC para a prossecução da sua missão.

O Gabinete de Empreendedorismo da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra (GEESEnfC) nasceu da vontade e determinação de um conjunto de pessoas que acreditaram na ideia e a transformaram no projeto. Os Srs. Professores Manuel Chaves e Carlos Silva fizeram parte desse grupo generoso que acreditou, partilhou, construiu e edificou o Gabinete de Empreendedorismo da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra. Porque os empreendedores procuram sempre abraçar novos desafios, presentemente deixaram de participar de forma mais ativa na equipa, para trilhar novos caminhos. É neste desígnio que a equipa do Gabinete de Empreendedorismo vem desta forma agradecer a disponibilidade, empenho e dedicação dos Srs. Professores Manuel Chaves e Carlos Silva, por connosco terem partilhado o seu tempo e a sua mestria, pelo seu inestimável contributo dado de forma graciosa, envolvida e participada para o desenvolvimento das actividades que caracterizam hoje aquilo que é o Gabinete de Empreendedorismo.

Em nome de toda a equipa o nosso bem-haja, votos de percursos académicos, profissionais e pessoais de sucesso. Em breve aguardamos e desejamos o seu regresso.

De modo a enquadrar e substanciar a pertinência do Gabinete de Empreendedorismo para o projeto da ESEnfC assinalamos:

“No documento apresentado pela ESEnfC com vista a responder ao desafio do governo corporizado no documento assinado “Um contrato de Confiança no Ensino Superior para o Futuro de Portugal, a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra apresentou um documento intitulado “Programa específico da ESEnfC, no âmbito do contrato de confiança: contributo para o desenvolvimento do ensino superior” de Maio de 2010, com vista a responder aos objectivos definidos pelo governo para o desenvolvimento do ensino superior onde pode ler-se no seu preâmbulo um comprometimento no repensar o seu programa de desenvolvimento colaborando com a “(...) Promoção da empregabilidade (...); (...) reforço da ligação entre ensino superior e a vida económica, social e cultural do país; (...) na promoção do empreendedorismo e da participação dos docentes e alunos em acções que visem o aumento de qualificações na sociedade portuguesa.”

No eixo “Comunidade Educativa” do referido documento assinala por parte da comunidade educativa um reforço muito positivo na promoção do sucesso escolar (...) e a melhor integração dos estudantes, e de, em parceria com outras entidades, apoiar e estimular a prática da responsabilidade social dos estudantes na sociedade, através da promoção do voluntariado e da intervenção social dos estudantes na sociedade, através da promoção do voluntariado e da intervenção social e cultural, da formação para o empreendedorismo (...).

Deste eixo emerge a Medida 3 que se transcreve:

Medida 3: Promover o empreendedorismo

- Manter o projecto de formação extracurricular, oferecido pelo Gabinete de Empreendedorismo, com vista à aquisição de conhecimentos e desenvolvimento de competências de empreendedorismo;*
- Manter a adesão ao concurso Poliemprende;*
- Apoiar a preparação dos planos de negócio e criar as condições à incubação das empresas e registo das eventuais patentes, dos projectos que em cada ano obtenham as melhores classificações.*

1 - Atividades realizadas

1.1 - Organização de Eventos

5º Fórum de Empreendedorismo

O Gabinete de Empreendedorismo da ESEnfC realizou dia 16 de março de 2012, o 5º Fórum de Empreendedorismo.

Uma vez mais, a iniciativa enquadrou-se na estratégia de incentivo aos estudantes da licenciatura a serem pró-ativos na busca de novas saídas profissionais e na criação do próprio emprego.

Esta edição contou com a presença de Jordan Green (Associação Australiana de Business Angels), de Lázaro Prego (diretor e fundador da TV Enfermagem) e de José Alexandre Cunha (CEO da Idealmed - Unidade Hospitalar de Coimbra, S.A), entre outros interessantes testemunhos de empreendedores portugueses.

Os temas das mesas-redondas centraram-se na “Inovação e Empreendedorismo em Saúde”, “Apoios e Incentivos ao Empreendedorismo” e “Dinâmicas de Empreendedorismo Social” . O Fórum contou, ainda, com um espaço de exposição com stands temáticos, de produtos e serviços.

Contabilizaram-se 575 inscrições (maioritariamente estudantes) (Anexo 2).

Negócio (solidário) por um dia

No dia 19 de março comemorou-se o dia da Escola. Por esta ocasião, em 2012, o GESEnfC promoveu mais uma edição do “Negócio por 1 dia”, desta feita em colaboração com a Associação de Estudantes e que decorreu no campo de jogos do Polo A.

A iniciativa visou estimular a criatividade dos estudantes para o desenvolvimento de ideias de negócio, perseguindo também um objetivo solidário. Parte dos resultados da iniciativa destinou-se a um fundo de emergência de apoio a estudantes carenciados.

Os organizadores convidaram toda a comunidade educativa a participar na iniciativa que decorreu de três formas: doação de produtos para serem comercializados pelos estudantes; doação de produtos para a quermesse; disponibilização de produtos para poderem ser comercializados pelos estudantes compensando os promotores mediante preço justo acordado com os estudantes (Anexo 3)

9º Poliempreende – Fase Regional

O PoliEmpreende tem como objetivos difundir o tema do Empreendedorismo junto de docentes e de estudantes, sensibilizando-os para a relevância da carreira de empreendedor por conta própria e para a importância do desenvolvimento de competências essenciais para um cidadão do século XXI, além de procurar contribuir para o desenvolvimento económico do País com os projetos desenvolvidos.

Participam no PoliEmpreende todos os Institutos Politécnicos do País, a ESEnfC, a Escola de Enfermagem da Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, a Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril e as Escolas Politécnicas da Universidade de Aveiro e da Universidade do Algarve.

A 9ª edição do Concurso Poliempreende foi organizada pelo IP de Viseu.

A fase regional do Concurso Poliempreende (ao nível da Escola Superior de Enfermagem de Coimbra) teve lugar na ESEnfC, no dia 16 de julho.

Para esta 9ª edição do Concurso, os estudantes da ESEnfC tiveram até final de abril de 2012 para constituírem a equipa, desenvolverem a ideia de negócio e formalizarem a participação no concurso regional.

Para apoio, formação e informação, foram realizadas durante o ano de 2012, sete oficinas E e E2 (ações de formação e de acompanhamento).

A primeira oficina E realizou-se dia 22 de março, às 17h00, no Polo A. O convidado foi o presidente da direção da Associação de Artesãos da Serra da Estrela, João Mário Amaral. Seguiu-se, a 19 de abril, a oficina ministrada por Filipe André Silva, docente de marketing e serviços, sob o tema “Empreendedorismo na Saúde: Novos Paradigmas”. A 31 de maio de 2012, visitou-nos o CEO da Export Partners Consulting, Bruno Teixeira, com a oficina “Internacionalização de Negócios”.

A oficina “Plataforma de indicadores económico-financeiros”, realizada em quatro sessões, ajudou os estudantes a melhorarem o seu plano de negócio, bem como a preencherem os requisitos do formulário obrigatório da plataforma do IAPMEI. Estas quatro oficinas foram ministradas pela Técnica Oficial de Contas, Andreia Sousa, e ocorreram nos dias 7, 14 e 29 de maio de 2012 e no dia 3 de julho de 2012.

De realçar ainda uma oficina realizada pela colaboradora do gabinete, Patrícia Almeida ao grupo do projeto Uritest, sob o tema “Comportamentos físicos e linguísticos numa apresentação oral”.

Quanto à fase regional do concurso, que teve lugar no salão nobre da ESEnfC, dia 16 de julho de 2012, foram convidados para presidirem ao júri:

Maria da Conceição Bento – Presidente da ESEnfC

Engenheiro Francisco Pegado – IAPMEI

Paulo Santos (IPN Incubadora)

Carlos Margato (em representação do enfermeiro diretor do CHUC, António Marques)

Pedro Maranhã (WRC - Web para a Região Centro).

Embora tenham sido submetidos a concurso, 14 planos de negócio, cujos promotores foram acompanhados individualmente por um membro da equipa do Poliemprende, concorreram a esta fase regional quatro projetos: “UriTest®” (de Ana Isabel Cardoso, Ana Maria Lebre, Ana Raquel Gonçalves, Ângela Patrícia Silva, Cláudia Diogo Meirinho, Joana Cristina Matias e Rosa Cândida Melo), que obteve o 2º lugar; “Babyalert” (de Ana Rita Costa, Justina Carvalho, Maria Rosário Gomes, Maria Sónia Marques e Tânia Rodrigues), que ficou na 3ª posição; “Carboxiterapia Elibella” (de Eliniebe da Silva Viana e Fernando Caseiro) no 4º posto e o projecto vencedor, “Showercare”, da autoria da estudante do 3º ano do CLE Diana Pires (Anexo 4)

1.2 - Investigação

Em 2012 o Gabinete de Empreendedorismo deu continuidade ao estudo de Monitorização do perfil dos estudantes da ESEnfC acerca dos fatores motivadores para o empreendedorismo, através da aplicação do instrumento de avaliação criado para avaliar o perfil de competências empreendedoras dos estudantes pelas turmas dos 4 anos de licenciatura. Neste ano foi feita a recolha e leitura de 730 questionários. O mesmo questionário foi traduzido para inglês e enviado para Riga, na Letónia, com o fim de estender e internacionalizar o estudo a outras instituições de ensino.

Ainda em 2012, o GE submeteu à Unidade de Investigação em Ciências da Saúde da ESEnfC, um projecto de investigação estruturante, designado “Inovação em Tecnologias de Cuidados de Saúde”.

Foi, ainda, e dentro do contexto da investigação em novos projectos, elaborado um termo de confidencialidade que deverá ser assinado por todos os elementos que submetam ou tenham acesso a projectos do gabinete (Anexo 5).

Ainda durante o ano de 2012, no âmbito do Health Tec, esteve envolvido no desenvolvimento de 4 protótipos: braço mecânico; bola opto cinética; escadas rolantes e tabuleiro hospitalar.

1.3 - Bolsas e outras atribuições

No dia 15 de Novembro de 2012, o GE deslocou-se ao CEC (Centro de Empresas do Centro), para uma reunião com o IAPMEI e todos os representantes do Ensino Superior da zona centro (Politécnicos, Escolas não integradas e Universidades). O tema foi a apresentação das medidas “Passaportes para o Empreendedorismo”, um programa governamental criado por solicitação da U.E, com vista a combater o

desemprego jovem e a emigração de talentos, através de uma lógica de criação de empresas, ou de ligações a empresas em e com potencial de crescimento.

Como primeira medida deste programa, surgiu a criação de bolsas de 691.70€ mensais, com a duração de 4 meses, podendo ser extensíveis por mais oito. Como requisitos, requerem uma ideia inovadora à escala local. Cada projecto pode ter até um máximo de 3 bolseiros (pode ter mais elementos, mas só três poderão receber bolsa). Os alunos do último ano de licenciatura terão um “call” no final do ano lectivo. Têm de estar em dedicação exclusiva, não podendo acumular com trabalho remunerado. A atribuição das bolsas far-se-á de início por dois processos: definição de quotas mínimas e atribuição em função do mérito relativo (quotas = 4 meses + avaliação mérito relativo = + 8 meses). Ficaram definidas as seguintes quotas: Universidades (Coimbra, 50; Aveiro, 30; Covilhã, 15). Politécnicos (cada 10 bolsas = 7X10=70). ESEnfC, 10 bolsas.

Já no âmbito das competências do GE, foi comunicado a todos os alunos promotores de projectos apresentados no último ano de licenciatura ou na opção de Empreendedorismo. As recém-licenciadas Ana Carvalho e Andreia Andrade concorreram com o projecto de um dispositivo para aliviar o desconforto abdominal nos recém-nascidos. (anexo 6)

1.4 - Divulgação

Numa perspectiva interna, iniciou-se um processo de angariação de estudantes voluntários para o Gabinete, tendo como objectivo divulgar as actividades desenvolvidas e integrar, desde o início, os alunos nessas actividades.

Para tal, a dinamização do projecto “descobrir a ESEnfC”, na semana de recepção aos novos estudantes, permitiu angariar um delegado do GE por cada turma do 1º ano. Conseguiram-se assim, 6 delegados de turma e 80 inscrições.

Dada a diversidade de actividades, parcerias estabelecidas e número de estudantes envolvidos, considerou-se adequado propor à direcção a construção de um website próprio para o Gabinete, a qual foi aceite.

Pretende-se desenvolver e apresentar um design dinâmico, inovador e interactivo. Este canal permitirá comunicar com todos os ex estudante da ESEnfC a exercerem a sua profissão nos vários continentes através da plataforma “ESEnfC no Mundo”, assumindo-se como Diáspora Portuguesa de Enfermeiros, possibilitando evolução para a leccionação de cursos e mestrados on-line, maximizando a notoriedade e

prestígio que a comunidade ESEnfC tem no mundo na área do ensino, formação e investigação, maximizando também as suas fontes de receita.

A autorização foi deferida e iniciou-se então a construção desta nova página.

Realçamos ainda a produção de diversos materiais de divulgação como flyers, cartazes, etc. (Anexo 7).

A FLUC, através da jornalista Cunha e Sousa, entrevistou o coordenador do Gabinete, Professor Pedro Parreira.

O coordenador do Gabinete, Professor Pedro Parreira, aproveitou a viagem a Riga, Letónia para divulgar as atividades do gabinete e iniciar uma investigação conjunta para o estudo de Monitorização do perfil dos estudantes acerca dos factores motivadores para o empreendedorismo.

1.5 – Concursos

Como resultado da obtenção do primeiro prémio na fase regional do 9º Poliemprende, a estudante Diana Pires concorreu com os projectos de vocação empresarial de cada um dos institutos politécnicos do País, à fase nacional que teve lugar em setembro de 2012, em Viseu.

O projeto de ideia de negócio "Showercare", que a estudante da ESEnfC Diana Pires levou à fase final do PoliEmprende, foi distinguido com uma menção honrosa pelo júri do concurso nacional .

Ainda em 2012, a aluna, agora do 4º ano, concorreu com o mesmo projecto ao concurso Arrisca C.

Como Gabinete de Empreendedorismo, concorremos aos Prémios Europeus de Promoção Empresarial/2012, na categoria de “Promoção do Espírito de Empreendedorismo” (Anexo 8).

A estudante Cátia Rodrigues concorreu ao “Prémio de Investigação Mariana Diniz de Sousa”. Trata-se de um prémio anualmente atribuído pela Secção Regional do Sul a um trabalho de investigação realizado por enfermeiros.

1.6 – Saídas

A fim de sistematizar e melhor divulgar entre os membros do Gabinete, todos os contactos efectuados com o exterior, foi criado o documento “Folhas de Saída”. Em 2012, foram feitas 5 folhas de saída:

- Reunião IAPMEI – passaporte para o empreendedorismo (anexo 5)
- Participação no concurso nacional Arrisca C (anexo 7)
- Apresentação do projecto à a2b/Bluepharma (anexo 7)
- Congresso IBILI
- Visita à Feira da Anje

(ANEXO 9)

1.7 - Parcerias

Em 2012, o GE deu continuidade à parceria com o HealthTec Working Group. Além da continuação do trabalho conjunto, onde destacamos, desde já, a participação das alunas do 1º ano da ESEnfC, Cristiana Gomes e Melanie Machado, nos ensaios clínicos do projecto “escadas rolantes”. Conseguiu-se ainda finalizar a redacção do “Protocolo de Funcionamento do HealthTec- Working Group” e redigir consensualmente o termo de confidencialidade.

Para além do HealthTec, muitas outras empresas iniciaram, ou mantêm, parceria com o GE. Aqui ficam alguns exemplos:

Take the wind, IPC, Celoplás, CIE, Iapmei, Weadapt, Infogene, Exporpartners, IPN Incubadora, DNA Cascais, Incubadora D. Dinis, DITS, Educoach, ISA, Critical Software, Bem me quero, Crioestaminal, Célula Viva, Pronefro, Health Cluster Portugal, Incubadora da Curia, Business Angels, MIT, Babson, Harvard Medical School, Harvard Business School, Stanford, Compete, Fundação Mellinda & Bill Gates (Anexo 10)

1.8 - Publicações

Em 2012 o GE maquetizou para publicação uma monografia de artigos de enfermeiros formados na ESEnfC.

Pretende-se que seja publicado uma monografia, composta por 8 artigos sobre o tema base “Gestão e em organizações de saúde”. Para tal, foi enviado a todos os autores o respectivo texto para correcção/alteração, a par de uma autorização para publicação. Paginaram-se os artigos cujos autores responderam afirmativamente.

Pretende-se com esta iniciativa, divulgar a produção de textos da ESEnfC, sob uma chancela editorial da ESEnf (Anexo 11)

1.9 - Reuniões

Foram realizadas as seguintes reuniões de trabalho do gabinete de

Empreendedorismo:

31 de Maio de 2012

6 de Julho de 2012

6 de Setembro de 2012

11 de Setembro de 2012

8 de Outubro de 2012

10 de Outubro de 2012

28 de Novembro de 2012

Reuniões do Poliempreende:

31 de Maio de 2012

Reuniões com o HealthTec Working Group:

19 de Março de 2012

23 de Abril de 2012

28 de Novembro de 2012

Reuniões com parceiros e direção da ESEnC sobre o projeto Kit de Reidratação:

11 de Abril de 2012

20 de Abril de 2012

02 de Maio de 2012

Outras reuniões:

22 de Junho de 2012 – Reunião entre Professor Pedro Parreira, Incubadora Pedro Nunes (Eng. Francisco) e Diretor da Take the Wind sobre um potencial franchising ligado à saúde.

26 de Junho de 2012 – Reunião entre Professor Pedro Parreira e DITS por forma a criar um curso de formação na área da saúde.

10 de Julho de 2012 – Reunião entre GE e UI (Professores Pedro Parreira, Rosa Melo Paulo Queirós, Manuel Rodrigues e a colaboradora Patrícia Almeida), para discutir projeto estruturante.

13 de Julho de 2012 – Reunião entre DITS e Professores Pedro Parreira, João Graveto e Anabela Salgueiro, sobre a criação de um curso de formação na área da saúde.

16 de Julho de 2012 – Reunião entre Professores Pedro Parreira, Amélia Castilho e os membros da empresa Humanitudes.

17 de Julho de 2012 - Reunião entre Dr. José Ricardo Aguilár do IPN e os membros do GE Pedro Parreira, Anabela Salgueiro, Rosa Melo, Amélia Castilho e Patrícia

Almeida sobre patentes para os projetos vencedores da fase regional do 9º Poliempreende.

26 de julho de 2012 - Reunião de Coordenação do 9.º Poliempreende que se realizou nas instalações do Instituto Politécnico de Bragança, Rosa Melo

11 e 12 de setembro. Semana do empreendedorismo que se realizou no IP de Viseu, Pedro Parreira, Rosa Melo, e Anabela Salgueiro.

14 de setembro - concurso nacional que se realizou no IP de Viseu, Pedro Parreira, Rosa Melo e Anabela Salgueiro.

12 de outubro - Reunião nacional do 9º Poliempreende que se realizou no IP de Viseu, dro Parreira e Pedro Parreira.

13 de novembro - Reunião de lançamento do 10º Concurso Poliempreende no IP da Guarda, Pedro Parreira, Rosa melo, Anabela Salgueiro.

1.10 – Outros dados

- Em Março de 2012 foi entregue para validação da direção, a proposta para o Regulamento da Propriedade Intelectual da ESEnfC.
- Em Março de 2012, foi preenchida a base de dados nacional do Poliempreende, com todos os resultados e participações da ESEnfC, desde 2008.
- Dia 29 de Março de 2012, a equipa reuniu com um grupo de enfermeiros (inscritos na escola) de S.Tomé. a fim de tentar reabilitar o projeto de empreendedorismo social, “Mais Saúde para S. Tomé”.

2 - Comunicações nacionais e estrangeiras (orais e posters; moderações de mesas; comunicações científicas e organizadoras)

- 30 de Março de 2012 - comunicação “Empreendedorismo e feridas”, no III congresso internacional de gestão de feridas complexas, na ESEnfC – Pedro Parreira.
- 16 de Abril de 2012 - debate/mesa redonda promovido pela Anje, subordinado ao tema “A reinvenção do conceito de empreendedorismo. Verdades e mentiras...”. – Pedro Parreira
- 23 de Maio de 2012 - comunicação “Criatividade e empreendedorismo na reabilitação”, no congresso de reabilitação da ESEnfC. – Pedro Parreira

- 15 de Outubro, de 2012 - conferência sobre- Motivação para o empreendedorismo. Plano E: Empreendedorismo, organizado pelo Instituto Politécnico de Viseu. – Rosa Melo
- 19 de Outubro de 2012 - conferencia. Criatividade, inovação e empreendedorismo na reabilitação. No XXXII Congresso Nacional de Ortopedia e Traumatologia, que se realizou em Vilamoura. – Rosa Melo

3 – Ações de formação frequentadas

Alguns membros do Gabinete fizeram as seguintes ações de formação:

- Ação formação POPH/Publisher
- Sessões de formação em pesquisa de patentes com Dr. José Ricardo Aguilár do Instituto Pedro Nunes

4 – NOTA FINAL

Este documento pretendeu-se de uma forma geral e abrangente, dar conhecimento das atividades que têm vindo a ser desenvolvidas pelo GESEnfC. Dadas as dificuldades económicas que o país atravessa, com repercussões também nas estruturas de ensino, é nossa convicção reforçar a necessidade em se obter um maior investimento nas atividades ligadas ao empreendedorismo, pois comunidades educativas que investem na formação de competências empreendedoras, são comunidades mais bem preparadas para responder às necessidades da população, sustentáculo do desenvolvimento económico e social. A prossecução desta agenda implica cooperação, esforço, empenhamento, dedicação e muita perseverança por parte dos elementos do GE, conjugando todas as atividades desenvolvidas com as actividades inscritas nos planos das UCp's, sendo necessário, da parte da Direcção, disponibilizar os recursos que julgar adequados para a persecução e continuidade dos projectos inscritos no GE.

O Coordenador do GESEnfC



Pedro Miguel Santos Dinis Parreira

ANEXOS

1. INDICADORES

2. 5º FÓRUM DE EMPREENDEDORISMO

3. NEGÓCIO (SOLIDÁRIO) POR UM DIA

4. 9º POLIEMPREENDE

5. INVESTIGAÇÃO

- Questionários
- Projecto estruturante
- Termo confidencialidade

6. BOLSAS E OUTRAS ATRIBUIÇÕES

- Ficha saída IAPMEI
- Mail enviado a promotores
- Declaração enviada a peomotores
- Mails dos promotores
- Projecto concorrente

7. DIVULGAÇÃO

- Ficha de inscrição
- Lista de delegados de turma e alunos inscritos
- Grupo de alunos de 1º ano recebido pelo GE
- Actividades desenvolvidas com alunos a 19 de Setembro de 2012
- Jogo das perguntas
- Novo logotipo
- Layout da nova página do GE

8. CONCURSOS

- 9º Poliempreende . fase nacional
- Recorte de imprensa
- Folha de saída Arrisca C
- Folha de saída Bluepharma
- Certificado de participação nos prémios Europeus de Promoção Empresarial

9. SAÍDAS

- Folha de saída congresso IBILI
- Folha de saída feira da Anje

10. PARCERIAS

- Protocolo de Funcionamento do HealthTec Working Group
- Termo de confidencialidade

11. PUBLICAÇÕES

- Maquetização do livro “Gestão e Liderança em Enfermagem”
- Mail enviado aos autores
- Autorizações de publicação dos autores

12. OUTROS DADOS

- Proposta para regulamentação da propriedade intelectual.