

Plano Estratégico 2009-2013

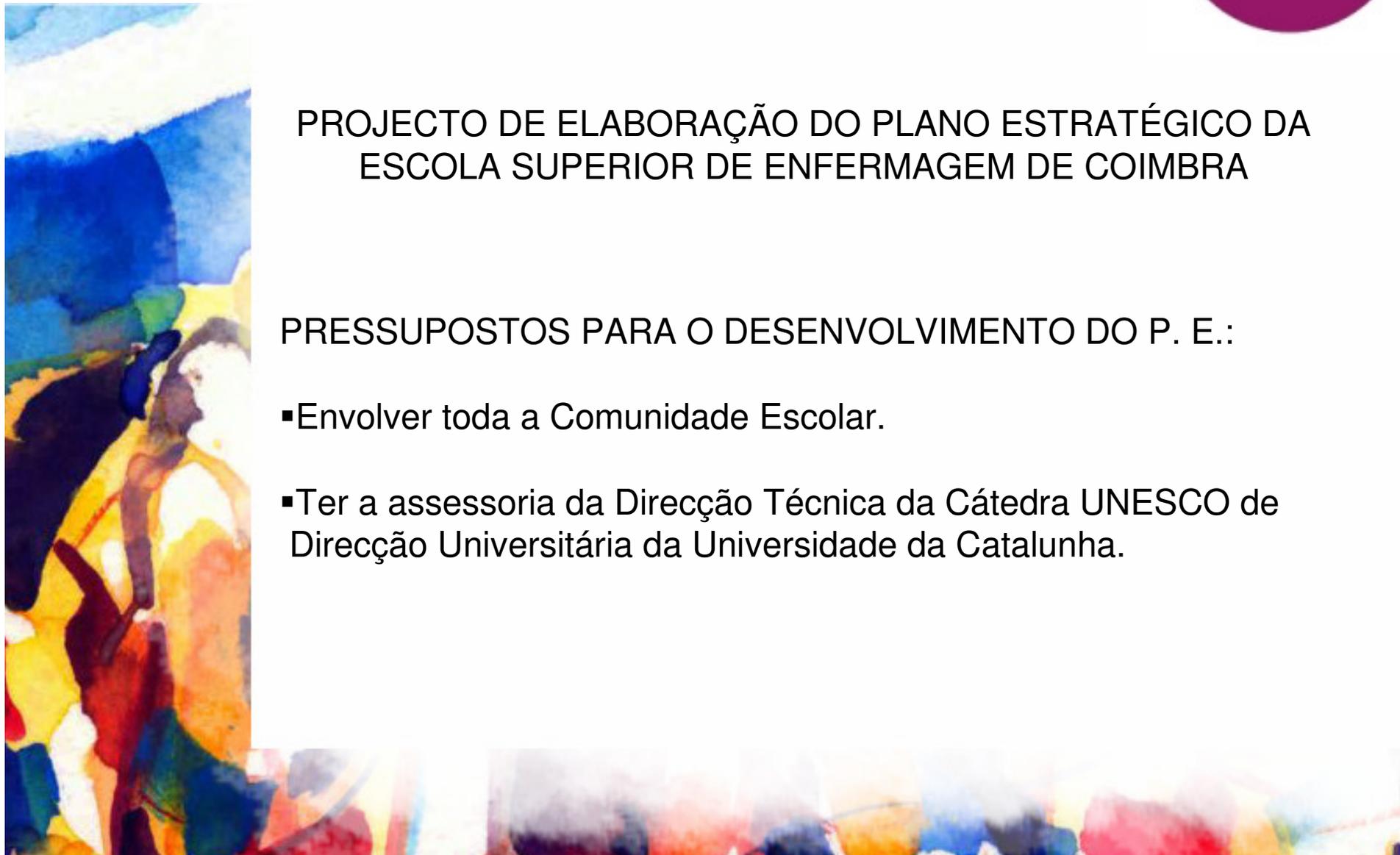
Desenhar o futuro com todos



PROJECTO DE ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA
ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA

PRESSUPOSTOS PARA O DESENVOLVIMENTO DO P. E.:

- Envolver toda a Comunidade Escolar.
- Ter a assessoria da Direcção Técnica da Cátedra UNESCO de Direcção Universitária da Universidade da Catalunha.



Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



METODOLOGIA:

- 1- Formação, sensibilização e informação.
- 2- Redefinição da Missão, Análise DAFO, Valores e Eixos Estratégicos.
- 3- Visão, Objectivos, Análise dos Factores Críticos e Ambiente Externo.
- 4- Mesas de trabalho: Definição, por Eixo Estratégico, dos objectivos e acções a desenvolver.
- 5- Operacionalização do plano: elaboração dos quadros orientadores, por eixo, contendo objectivos estratégicos, objectivos operativos, acções, responsáveis, indicadores, metas, calendário, recursos, formas de avaliação.
- 6- Validadção do Plano e definição do Sistema de monitorização e avaliação da Implementação do mesmo.



Plano Estratégico 2009-2013

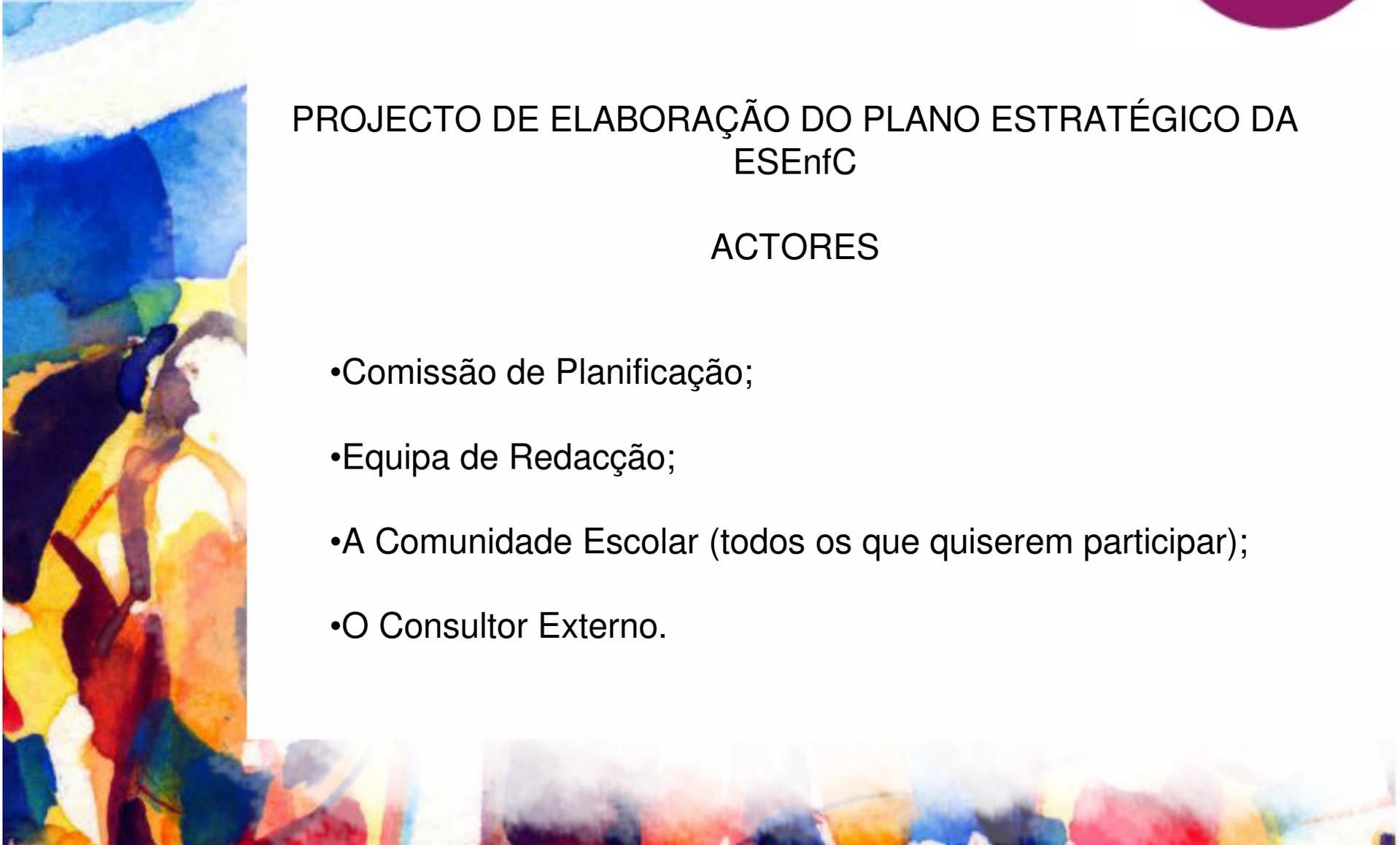
Desenhar o futuro com todos



PROJECTO DE ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA
ESEnfC

ACTORES

- Comissão de Planificação;
- Equipa de Redacção;
- A Comunidade Escolar (todos os que quiserem participar);
- O Consultor Externo.



Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



PROJECTO DE ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA ESEnfC

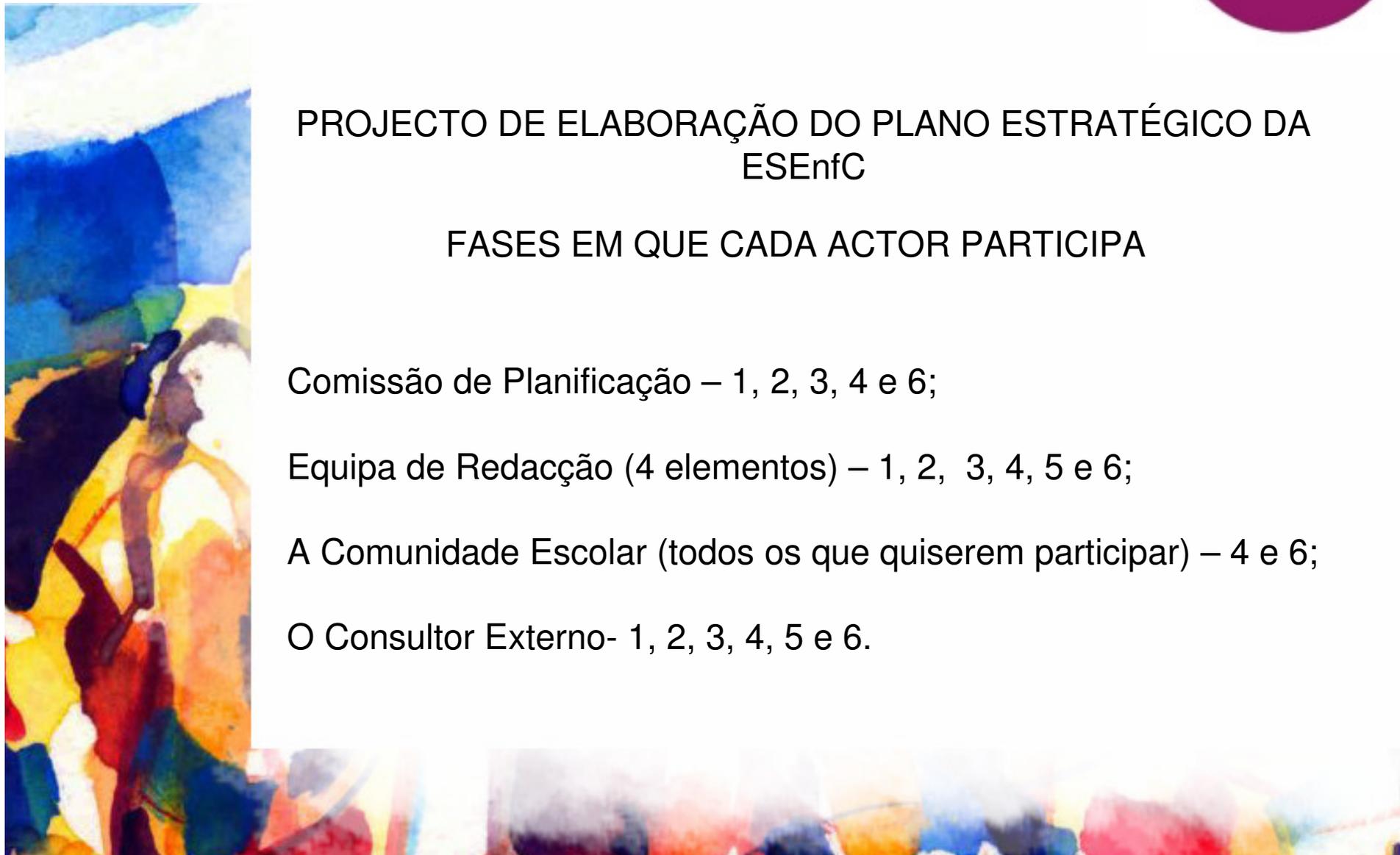
FASES EM QUE CADA ACTOR PARTICIPA

Comissão de Planificação – 1, 2, 3, 4 e 6;

Equipa de Redacção (4 elementos) – 1, 2, 3, 4, 5 e 6;

A Comunidade Escolar (todos os que quiserem participar) – 4 e 6;

O Consultor Externo- 1, 2, 3, 4, 5 e 6.



Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



CALENDARIZAÇÃO

- 1- Formação, sensibilização e informação – 3 e 4 de Janeiro
- 2- Redefinição da Missão, Análise DAFO, Valores e Eixos Estratégicos – 6 a 8 de Fevereiro de 2008.
- 3- Visão, Objectivos, Análise dos Factores Críticos e Ambiente Externo – 5 a 7 de Março.
- 4- Mesas de trabalho: Definição, por eixo estratégico, dos objectivos, acções a desenvolver – 14 a 16 de Abril.
- 5- Operacionalização do plano: elaboração dos quadros orientadores, por eixo, contendo objectivos estratégicos, objectivos operativos, acções, responsáveis, indicadores, metas, calendário, recursos, formas de avaliação – 7 a 9 de Maio.
- 6- Validação do Plano e definição do Sistema de monitorização e avaliação da Implementação do mesmo – 4 a 6 de Junho.



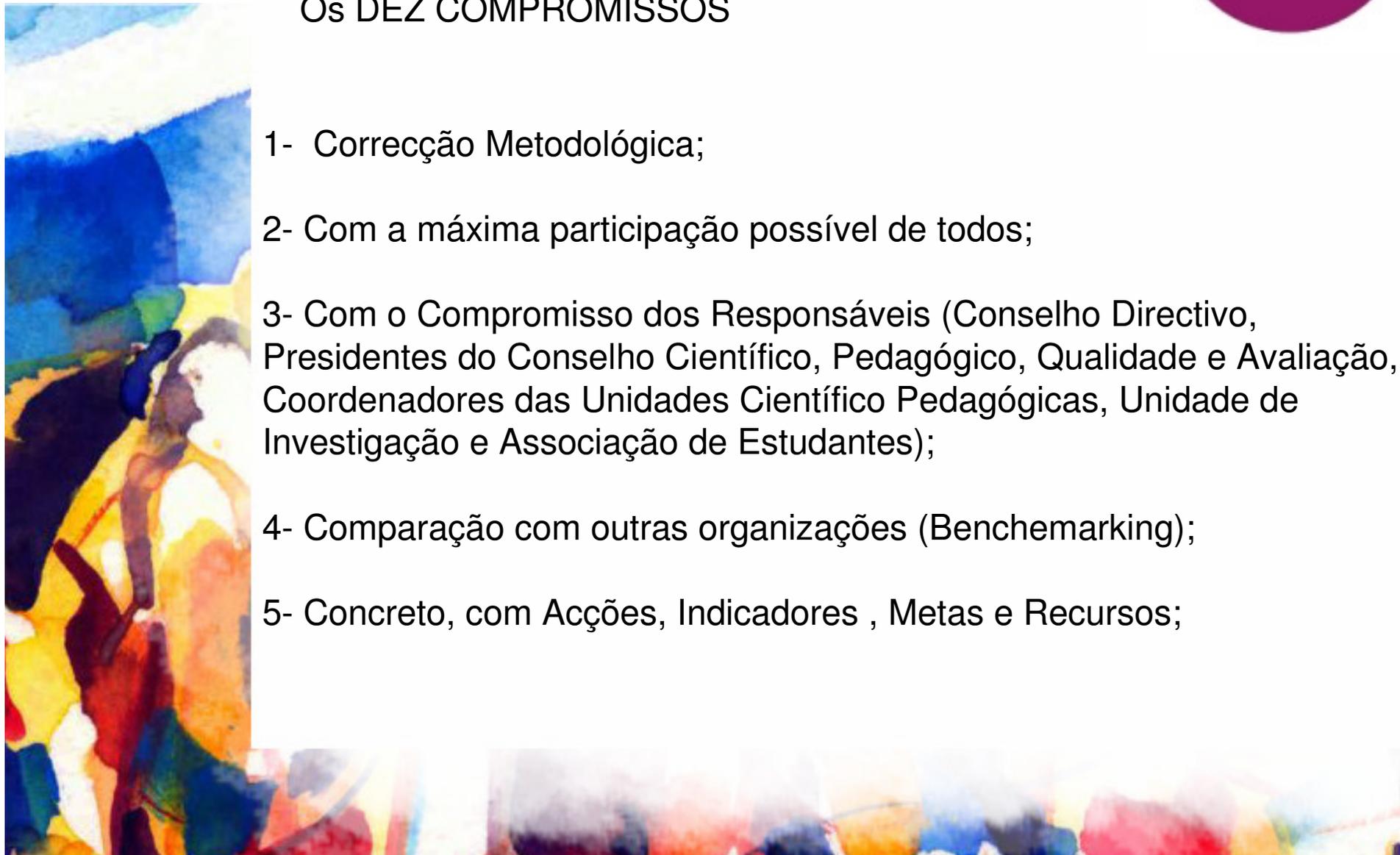
Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



Os DEZ COMPROMISSOS

- 1- Correção Metodológica;
- 2- Com a máxima participação possível de todos;
- 3- Com o Compromisso dos Responsáveis (Conselho Directivo, Presidentes do Conselho Científico, Pedagógico, Qualidade e Avaliação, Coordenadores das Unidades Científico Pedagógicas, Unidade de Investigação e Associação de Estudantes);
- 4- Comparação com outras organizações (Benchmarking);
- 5- Concreto, com Acções, Indicadores , Metas e Recursos;



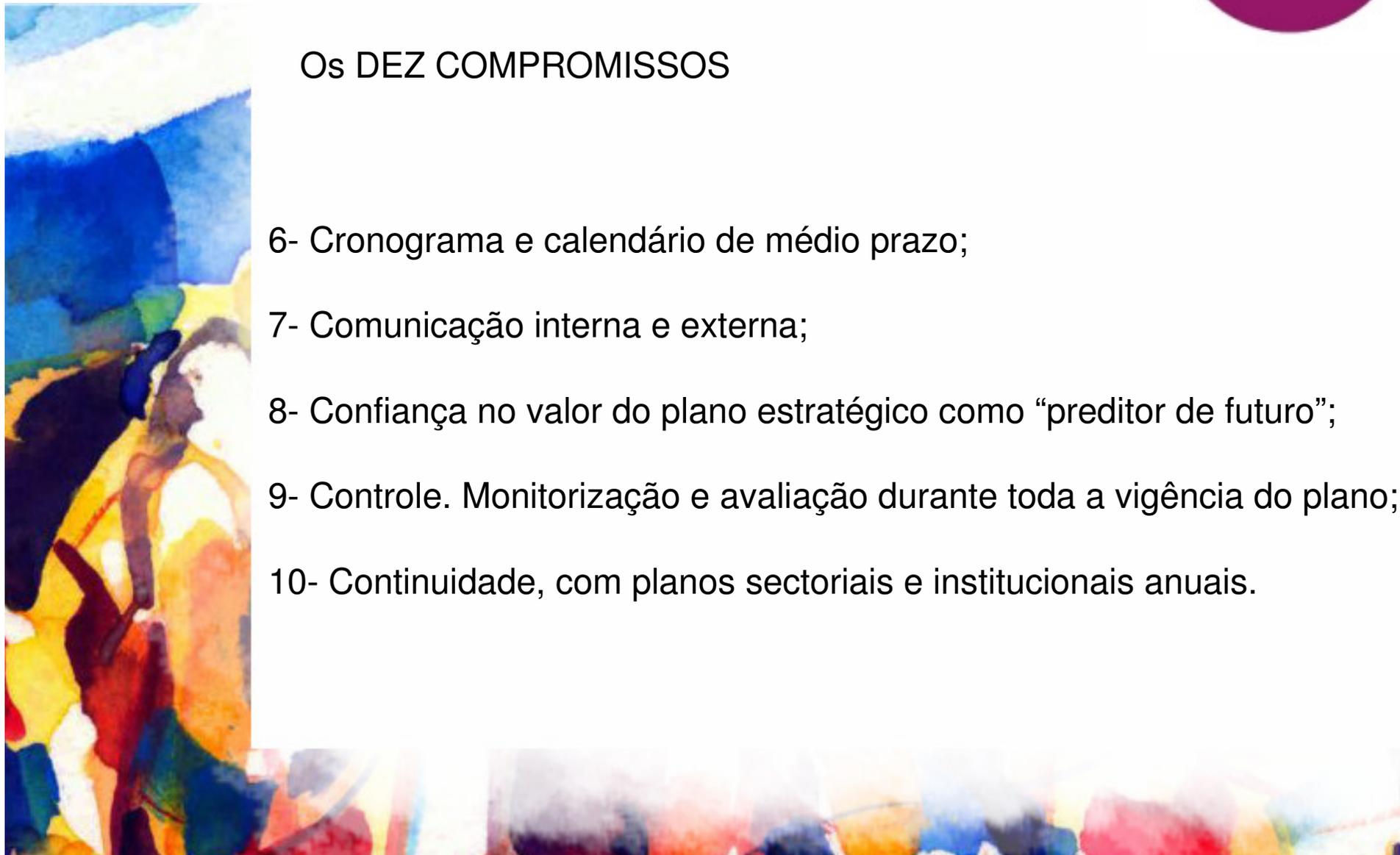
Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



Os DEZ COMPROMISSOS

- 6- Cronograma e calendário de médio prazo;
- 7- Comunicação interna e externa;
- 8- Confiança no valor do plano estratégico como “preditor de futuro”;
- 9- Controle. Monitorização e avaliação durante toda a vigência do plano;
- 10- Continuidade, com planos sectoriais e institucionais anuais.



Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



COMISSÃO DE PLANIFICAÇÃO

- Aida Maria Cruz Mendes (Professora)
- André Filipe Gonçalves Patrício (Estudante)
- António Manuel Marque Ferreira de Oliveira (Rep. da Comunidade)
- Arménio Guardado Cruz (Professor)
- Carlos Joaquim Magro Diogo (Professor)
- Cristina Maria Figueira Veríssimo (Professora)
- Domingos Manuel Barros Fernandes (Rep. da Comunidade)
- Fernando Manuel Dias Henriques (Professor)
- Irma da Silva Brito (Professora)
- Isabel Margarida Marques Monteiro Dias Mendes (Professora)
- João Manuel Patrício Afonso Gomes (Não Docente)
- João Nuno Cruz Costa de Oliveira (Não Docente)
- João Rogério Valença Vieira (Professor)

Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



COMISSÃO DE PLANIFICAÇÃO

- Jorge Manuel Amado Apóstolo (Professor)
- José Carlos Pereira dos Santos (Professor)
- José Reis dos Santos Roxo (Professor)
- Manuel Alves Rodrigues (Professor)
- Manuel Gonçalves Henriques Gameiro (Professor)
- Maria da Conceição Pinto Madanelo Roxo (Professor)
- Maria da Conceição Saraiva da Silva Costa Bento (Professora)
- Maria Isabel Simões Silva (Não Docente)
- Maria Luísa de Lemos Pinto Coelho (Professora)
- Maria Manuela Frederico Ferreira (Professora)
- Maria Margarida Carreto Louro Madeira (Professora)
- Maria Vitória Pereira de Almeida (Professora)
- Paula Maria Diogo Carvalho Pires do Nascimento (Não Docente)
- Rogério Manuel Clemente Rodrigues (Professor)
- Sergio Gomes (Rep. Comunidade)
- Sónia Alexandra Caetano dos Santos (Estudante)



Plano Estratégico 2009-2013

Desenhar o futuro com todos



COMISSÃO DE REDACÇÃO:

- Fernando Manuel Dias Henriques
- José Carlos Pereira dos Santos
- José do Santos Roxo
- Maria Luísa de Lemos Pinto Coelho

CONSULTOR:

- Joan Cortadellas (Catedra Unesco de Direcção Universitária)

